

HABER / NEWS

İFM ciddi bir istihdam potansiyeli yaratacak

Endeavor Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Murat Özyeğin "İstanbul Finans Merkezi, ciddi bir istihdam potansiyeli yaratacak" diye konuştu.

İFC will create an important potential of employment

Chairman of Board of Endeavor Turkey, Murat Özyeğin said: "İstanbul Financial Centre will create an important potential of employment."







HABER / NEWS

Sürdürülebilir ekonomik kalkınmayı desteklemek amacıyla ümit vaat eden yarının büyük işletme sahiplerini aynı çatı altında buluşturan Endeavor (Etkin Girişimci Destekleme Derneği), girişimcilere yol haritası çıkarıyor. Ülkemizde 9. yılına girmeye hazırlanan Endeavor Türkiye, 2007 yılından bu yana toplam 47 şirketi temsilen 72 etkin girişimci seçti. Bugün bu portfolyo arasından 12 şirket başarılı exit yaptı ve 26'sına halen aktif destek veriliyor. Endeavor 2013 yılı sonunda girişimcilerinin yönettiği şirketlerin yıllık yüzde % 25 büyüme hızına ulaşmasına, 359 milyon dolarlık toplam ciro ve 4 bin kişiye istihdam yaratılmasına katkı sağladı. Nisan ayında yapılan genel kurulunda yeni yönetim kurulu üyeleri ile güçlenerek ilerleyen Endeavor Türkiye'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı'na ise tekrar Murat Özyeğin seçildi. İstanbul Finans Merkezi (İFM) Dergisi'nin sorularını yanıtlayan Murat Özyeğin, "Tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de ekonomik kalkınma ve istihdam yaratma hedefleri açısından en önemli enstrüman girişimciliktir" diyor.

GİRİŞİMCİLERE DESTEK

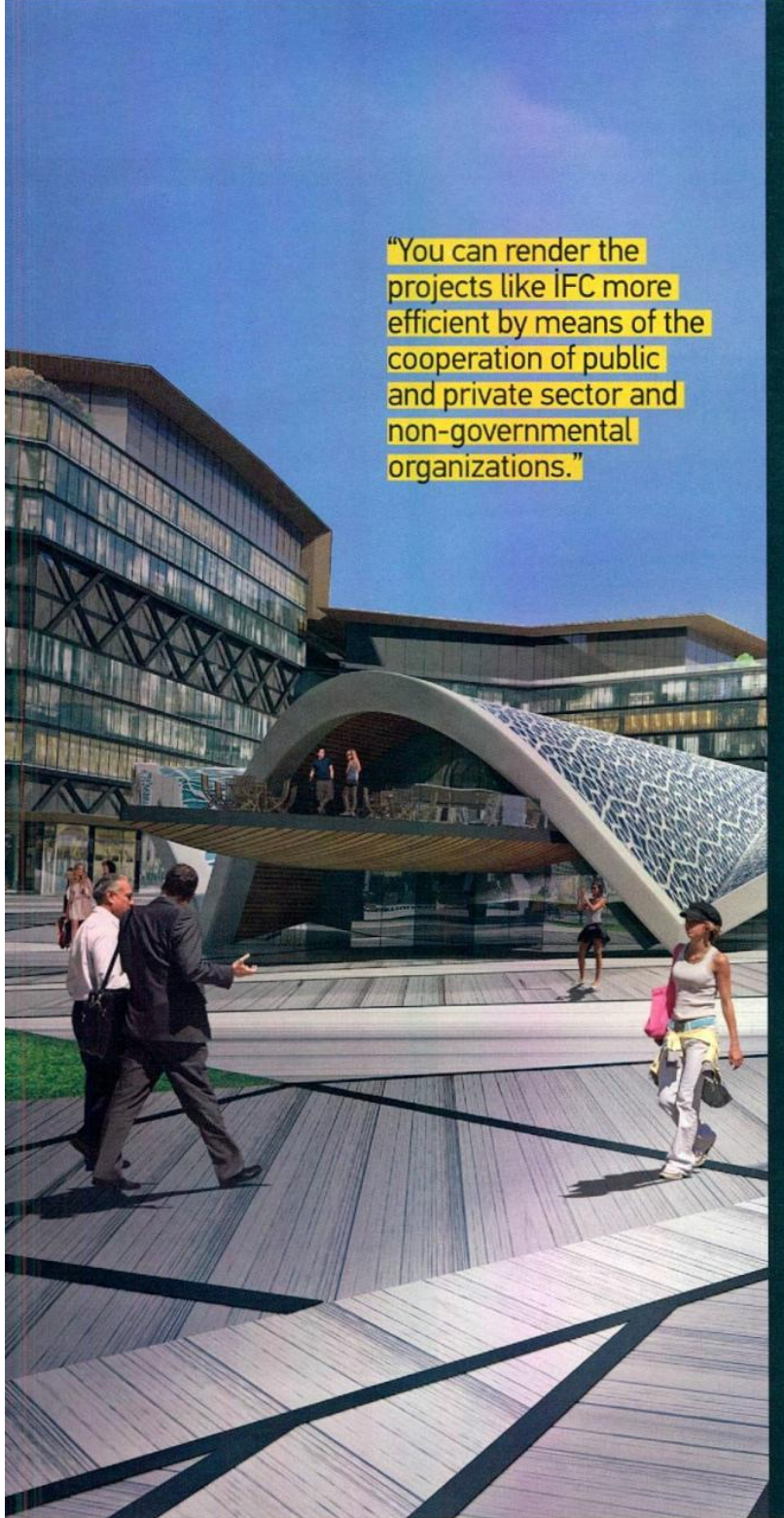
Endeavor'un girişimcilik konusundaki önemini ise Özyeğin şöyle anlatıyor: "Dünya çapında gelişmekte olan ülkelerde girişimcileri destekleyen Endeavor verimli girişimcilerin en zor koşullarda ortaya çıktığını savunuyor. Endeavor'ın tüm dünyada 24 ülkede ofisi bulunuyor ve hem yerel hem de uluslararası boyutta etkin girişimcileri tespit edip destekliyor. Endeavor Global'in araştırma kolu Endeavor Insights tarafından yönetilen araştırmada bunu destekleyici çıkarımlarla, etkin girişimcilerin son 3 yılda ekonomideki istihdamın yüzde 41'ini ürettiğini, bu nedenle Türkiye'de ekonomik kalkınma açısından etkin girişimcilere ihtiyaç duyulduğunu vurguluyor. Türkiye'deki iş gücünün potansiyeli ve çevre ülkelerdeki durumların ışığında genç nüfus Türkiye için büyük bir fırsat oluşturuyor. Ancak bu fırsatların hızlıca değerlendirilmesi için fırsatları tespit edip, yabancı ve daha da önemlisi yerli işbirliklerine kucak açmamız ve iyi yönetim ilkelerini benimsememiz esas."

KAMU VE ÖZEL SEKTÖR İŞBİRLİĞİ YAPMALI

Özyeğin, Türkiye'nin en büyük projeleri arasında yer alan İstanbul Finans Merkezi ile ilgili de şu açıklamalarda bulunuyor: "Türkiye; genç ve dinamik nüfusu, nitelikli işgücü, jeopolitik avantajları, hızlı büyüyen ve gelişen ekonomisi, kültürel ve tarihsel birikimi, gelişmiş piyasaları, finansal ürün, hizmet ve uygulama çeşitliliği, finans sek-

"İFM gibi projeleri kamu ve özel sektör ile sivil toplum kuruluşlarının işbirliğiyle daha verimli hale getirebiliriz."





"You can render the projects like IFC more efficient by means of the cooperation of public and private sector and non-governmental organizations."

Endeavor (Association of Supporting High Impact Entrepreneurs), which brings together promising big business owners of the future for the purpose of supporting sustainable economic development, determines a course of action for entrepreneurs. Endeavor Turkey, which is preparing to enter its 9th year in our country, has selected 72 high impact entrepreneurs as representatives of 47 companies since 2007 to present. As of today, 12 companies have made successful exits throughout this portfolio, and 26 of them are still being provided high impact supports. As of the end of 2013, Endeavor contributed to the companies managed by its entrepreneurs to reach 25% annual growth rate, a total turnover of 359 million dollars and creation of employment for 4 thousand people. At the general assembly that was held in April, Murat Özyeğin was elected for the Chairman of Board of Endeavor Turkey that progresses being empowered by its new board members. Murat Özyeğin, who answered the questions of Istanbul Financial Centre (IFC), states: "As it is all over the world, in Turkey as well, the most important instrument is entrepreneurship in respect of creating economic development and employment targets."

SUPPORTING THE ENTREPRENEURS

Özyeğin explains the importance of Endeavor on the subject of entrepreneurship as: "Endeavor, which supports the entrepreneurs in the developing countries across the world, promotes the idea that entrepreneurs come out in the hardest conditions. Endeavor has offices in 24 countries and it detects high impact entrepreneurs in both local and global extent. According to the research conducted by Endeavor Insights, the research branch of Endeavor Global, it is emphasized with supporting findings to this idea that the high impact entrepreneurs have been providing the 41% of the employment in economy for the last 3 years, thus high impact entrepreneurs are needed for the economic development in Turkey. In the light of the potential of the manpower in Turkey and of the conditions in the neighbouring countries, the young population creates a big opportunity for Turkey. However, it is an essential necessity for us to determine the opportunities for the fast evaluation of these opportunities and to welcome the foreign, more importantly domestic cooperation and to adopt the principles of good governance."

PUBLIC AND PRIVATE SECTOR MUST COOPERATE

On Istanbul Financial Centre, which is among the biggest projects of Turkey, Özyeğin states as following: "Turkey is among the world's most important and distinguished finance centres in respect to its young and dynamic population, qualified manpower, geopolitical advantages, rapidly growing and developing economy, cultural and



HABER / NEWS

töründeki güçlü düzenleme çerçevesi ile dünyanın önemli ve sayılı finans merkezleri arasında. Bu doğrultuda girişimcilik ekosisteminin canlı ve dorukta olduğu İstanbul, sanatın, bilimin, kültürün, tarihin merkezi olmanın yanı sıra İstanbul Finans Merkezi girişimi ile ciddi bir istihdam potansiyeli ile bir ekonomik ve ticari merkez olma fırsatını yakalayabilecek. Bu gibi projeleri kamu ve özel sektör ile sivil toplum kuruluşlarının işbirliğiyle daha verimli hale getirebiliriz."

3 MİLYON GENCE YENİ İŞ YARATILMALI

Endeavor Yönetim Kurulu Başkanı Murat Özyeğin bu konu hakkında da şu verileri paylaşıyor : "2013 Dünya Bankası İşletme Araştırması'nın sonuçlarına göre Türkiye'de 2020 yılına kadar gençler için 3 milyon yeni iş yaratılması gerektiği öne çıkıyor. Son dönem istatistikleri, Türkiye'de yaklaşık 2.8 milyon kişinin işsiz olduğunu ve bunların büyük çoğunluğunun 15-24 yaş grubundaki gençlerden oluştuğunu gösteriyor. Bu hedefe ilerlerken en önemli araç ise hiç kuşkusuz girişimcilik. Endeavor Türkiye olarak girişimcilik ekosisteminin gelişmesi adına farklı projeler geliştiriyoruz."

EKONOMİK KALKINMAYA DESTEK VERİYORUZ

"Endeavor, 1997 yılında kurulan, dünyanın dört bir yanında çok farklı kültürlerden ve alt yapılardan gelen girişimci ve iş adamlarının tek bir ortak hedef için birleştiği etkin girişimcileri destekleyen uluslararası bir ağıdır" diyor Özyeğin,

Endeavor Türkiye'nin ise 2006 yılında kurulduğunu söylüyor. Özyeğin şöyle devam ediyor: "Endeavor'ın kuruluşunun amacı iş dünyası ile gelişme potansiyeli yüksek etkin girişimcileri bir araya getirmek ve ekonomik kalkınmaya destek sağlamak. Bu ağ aracılığıyla Türkiye'de ve 23 ülkede Etkin Girişimciler; mentor ağından kendilerine özel atanan Danışma Kurulları'ndan yararlanıyor, stratejik yönlerini netleştirmede ve iş modellerini geliştirmede yardım alıyorlar, büyüme hedeflerine ulaşmaları için gerekli uzmanlara, pazarlara ve finansman kaynaklarına erişim imkanlarına ulaşıyorlar. Bu etkinin ışığında Türkiye'nin girişimcilik ekosistemini canlandırma ve geliştirme hevesiyle başlayan seferberliğimizin temelinde yatan dört önemli inancımız; tüm sektörlerle yönelik sunduğumuz mentorluk desteğiyle girişimcilerimizin önünü açmak. Girişimci hikayelerini bir ilham kaynağı olarak şekillendirerek yeni girişimci adaylarını girişimcilğe özendirme.

historical accumulation, developed markets, diversity of financial products, services and applications and powerful regulative frame. In this direction, İstanbul, where the ecosystem of entrepreneurship is lively and on the top, besides being the centre of art, science, culture and history, will have the opportunity to be the centre of being an economical and commercial centre by means of İstanbul Financial Centre with an important employment potential. We can render such projects more efficient by means of the cooperation of public and private sector and non-governmental organizations."

3 MILLIONS OF NEW JOB POSITIONS MUST BE CREATED

Chairman of Board of Endeavor Turkey, Murat Özyeğin shares the following information regarding this subject: "According to the results of 2013 World Bank Enterprise Survey, the outstanding requirement is the creation of new job positions for the young in Turkey, until 2020. The latest period statistics show that there are 2.8 millions of unemployed people and the majority of this consists of young people between age-group of 15-24. The most important instrument on progressing to this target is indeed entrepreneurship. As Endeavor Turkey, we are developing various projects in the name of the development of the ecosystem of entrepreneurship."

"Endeavor is an international network, which was established in 1997, where the entrepreneurs and businessmen from very different cultures and substructures of all over the world united for one common goal, and which supports high impact entrepreneurs."

WE SUPPORT ECONOMIC DEVELOPMENT

Özyeğin says that Endeavor Turkey was established in 2006. He adds the following: "The purpose of the establishment of Endeavor is to bring the business world and high impact entrepreneurs with high potentials together and to provide support to economic development. By means of this network, High Impact Entrepreneurs in Turkey and in 23 countries benefit from ad hoc Advisory Boards, obtain assistance for clarifying their strategic sides and developing their business models and reach the opportunities of access to the experts, marketing and financial sources in line with reaching their goals of growth. In the line of this effect, our four important believes underlying our mobilization that started with the enthusiasm of vitalizing and improving Turkey's ecosystem of entrepreneurship is; to lead up our entrepreneurs with our assistance of mentorship aimed at





Endeavor Türkiye olarak girişimcilik ekosisteminin gelişmesi adına farklı projeler geliştiriyoruz.



As Endeavor Turkey, we develop different projects for the sake of the ecosystem of entrepreneur ship's development.



HABER / NEWS

Türkiye'nin girişimci gücünü kanıtlayarak yabancı girişim sermayesinin dikkatini çekmek ve aynı zamanda yerel girişim sermayesini harekete geçirmek. Çarpan etkisi yaratmak üzere deneyim kazanmış girişimcilerin sonraki nesil girişimcilere mentorluk ve yatırım yapmalarını teşvik etmek. Endeavor Türkiye, 2007 yılından bu yana toplam 47 şirketi temsilen 72 etkin girişimci seçti ve bugün bu girişimcilerden 36'sına halen aktif olarak kapsamlı destek veriyor. Endeavor, bünyesindeki girişimcilerin yönettiği şirketlerin, yıllık % 25 büyümeye hızına ulaşmasına, 359 milyon dolarlık toplam ciro ve 4 bin 500 kişiye istihdam yaratmasına katkı sağladı. Bu girişimcilerin rol model etkisi ile cesaretlenen her yeni girişimci daha güçlü şekilde ilerliyor ve daha verimli bir ekosistemin içinde filizleniyor."

ENDEAVOR GİRİŞİMCİLERİ NASIL SEÇİYOR?

Murat Özyeğin, Endeavor Geri Bildirim ve Seçim Süreci'nin her aşamada girişimciye değer katmak üzere tasarlandığını belirtiyor. "Endeavor, girişimcilerini seçerken hem girişimciyi hem de şirketi değerlendirir" şeklinde konuşan Özyeğin şöyle devam ediyor: "Girişimciyi liderlik potansiyeline ve ekosisteme olan etkisine göre inceler, şirketinin büyüme potansiyeline, inovasyon ruhuna ve yatırıma uygunluğuna bakar. Yılda ortalama 300 girişimci başvurusu gelmesine rağmen ortalama 8 ile 10 arası girişimci Endeavor Girişimcisi ünvanına hak kazanıyor. Bu süreç girişimcinin seviyesine göre 3 aydan 18 aya kadar değişebiliyor. Seçilen Endeavor Girişimcileri, Endeavor'ın Bain & Co Danışmanlık firması ile geliştirdiği metodoloji doğrultusunda hizmet alıyor. Mentor Ağı'ndan seçilen Türkiye'nin en önemli isimlerinden oluşan danışma kurulları senede en az 5 kez buluşarak bir yönetim kurulunun izlediği uygulamaları takip eder. Bu girişimcilerin hikayeleri aracılığıyla toplumda Etkin Girişimcilik bilincini oluşturuyoruz. Özellikle tüm dünyada genç işsizliğin ve ekonomik krizlerin arttığı bu dönemde girişimciliği bir kariyer seçeneği olarak öne sürüyoruz ve girişimciliği destekleyici ekosistemi güçlendiriyoruz."

İNOVATİF EĞİTİM FIRSATI

CaseCampus Vaka Çalışmaları'ndan da bahseden Özyeğin, "Endeavor Türkiye'nin himayesinde, J.P. Morgan Chase Vakfı'nın desteği ve akademik Danışma Kurulu Üyeleri önderliğinde geliştirildi. CaseCampus Vakaları, Türkiye'nin önde gelen örnek girişimcilerinin gerçek öykü ve ikilemleriyle katılımcılara ve girişimcilik eğitimcilerine

all sectors, to encourage new entrepreneur candidates for entrepreneurship by means of forming stories of entrepreneurs, to draw the attention of the foreign entrepreneur capital proving the entrepreneur power of Turkey and at the same time to mobilize the domestic entrepreneur capital, and to encourage the experienced entrepreneurs to carry out mentorship and to make investments on next generation entrepreneurs for the purpose of creating multiplier effect. Endeavor Turkey has selected 72 high impact entrepreneurs as representatives of 47 companies since 2007 to present and currently gives comprehensive support to 36 of them actively. Endeavor contributed to the companies managed by the entrepreneurs within its body to reach 25% annual growth rate, a total turnover of 359 million dollars and creation of employment for 4 thousand 500 people. Every new entrepreneur inspired by the role model effect of these entrepreneurs progresses more strongly and is born within a more efficient ecosystem."

HOW ARE THE ENDEAVOR ENTREPRENEURS SELECTED?

Murat Özyeğin states that 'Endeavor Feedback and Selection Process' is designed for adding values to the entrepreneurs at every stage. Özyeğin says: "Endeavor evaluates both the entrepreneurs and the companies while selecting its entrepreneurs.", and adds: "It analyses the entrepreneurs in line with their potentials of leadership and their effects in the ecosystem, and takes its company's potential of growth, its spirit of innovation and its availability for investment into consideration. In spite of the applications of averagely 300 entrepreneurs every year, averagely 8 to 10 entrepreneurs get entitled to the title of Endeavor Entrepreneurs. This process may vary from 3 to 18 months according to the level of the entrepreneur. The selected Endeavor Entrepreneurs receive services in line with the methodology developed by Endeavor with Bain & Co Consultancy company. The advisory boards consisting of Turkey's most important names selected from Mentor Network gather at least 5 times a year and follow up the applications supervised by a board of management. We create the consciousness of High Impact Entrepreneurship by means of the stories of these entrepreneurs. We submit the entrepreneurship as a career choice especially in a period when unemployment of youth and economic crisis increase and we empower the ecosystem that supports entrepreneurship."

Özyeğin, who also mentions about CaseCampus Case Studies, says: "It was performed under the cover of Endeavor Turkey, with the support of J.P. Morgan Chase





Endeavor Türkiye Yönetim Kurulu - Endeavor Turkey Board of Directors

Murat Özyeğin (Başkan/ Chairman), Ali Koç, Özcan Tahincioğlu, Suzan Sabancı Dinçer, Vuslat Doğan Sabancı, Alp Saul, Bülent Çelebi, Cansen Başaran Symes, Ebru Özdemir, Emre Kurttepel, Hayri Çulhacı, Işık Keçeci Aşur, Selçuk Yorgancıoğlu, Sina Afra, Cem Topçuoğlu, Emre Zorlu, Fady Jameel ve Nevzat Aydın.



HABER / NEWS

yepyeni ve inovatif bir öğrenim ve eğitim fırsatı sunuyor. Türkiye'de sınırlı sayıda bulunan yerli girişimci vaka çalışmaları kütüphanemizi sürekli geliştirmeyi ve kullanım alanlarını yaygınlaştırmayı hedefliyoruz. CaseCampus Vaka Çalışmaları, çok yönlü bir öğrenim ve eğitim yöntemidir. Vaka çalışmaları, sadece işletme/iktisat öğrencileri için değil, girişimciliği merak eden tüm fakülte ve disiplinler için faydalı ve ilham verici bir deneyimdir. Vakaların en verimli şekilde işlenebilmesi için dört prensibe uyum sağlanması önerilmektedir. Katılımcıların en az iki kişilik, en fazla 12 kişilik gruplar halinde vaka içeriklerini önce bireysel olarak çalışması, ardından vaka içerisinde yer alan ikilemleri grup ortamında tartışması bekleniyor. Her vaka için bir yazılı girişimci özgeçmişi ve şirket profili, üç adet 10'ar dakikalık ikilem videosu, bir adet 15 dakikalık girişimci röportaj videosu, bir adet 20 dakikalık İş Modeli Kanvas açıklama videosu ve bir adet 10 soruluk quiz bulunuyor. İdeal olarak, bu vaka tartışma ortamı deneyimli bir eğitmeni veya konu uzmanı bir mentor tarafından yönetilmeli. Her vaka yöneticisi için ayrıca ek vaka yönetim kılavuzu bulunuyor. Tüm içerik modülleri eğitmenin belirlediği özel öğrenim hedefleri ve imkanları doğrultusunda ihtiyaca göre yaratıcı şekilde kullanılabilir ve zenginleştirilebilir. Çıtaı yükseltmek isteyen katılımcılar, aynı sektörden en azından iki farklı vaka çalışmasını işleyerek vakalar arası iş modellerini kıyaslama imkanı yaratabilir" diyor.

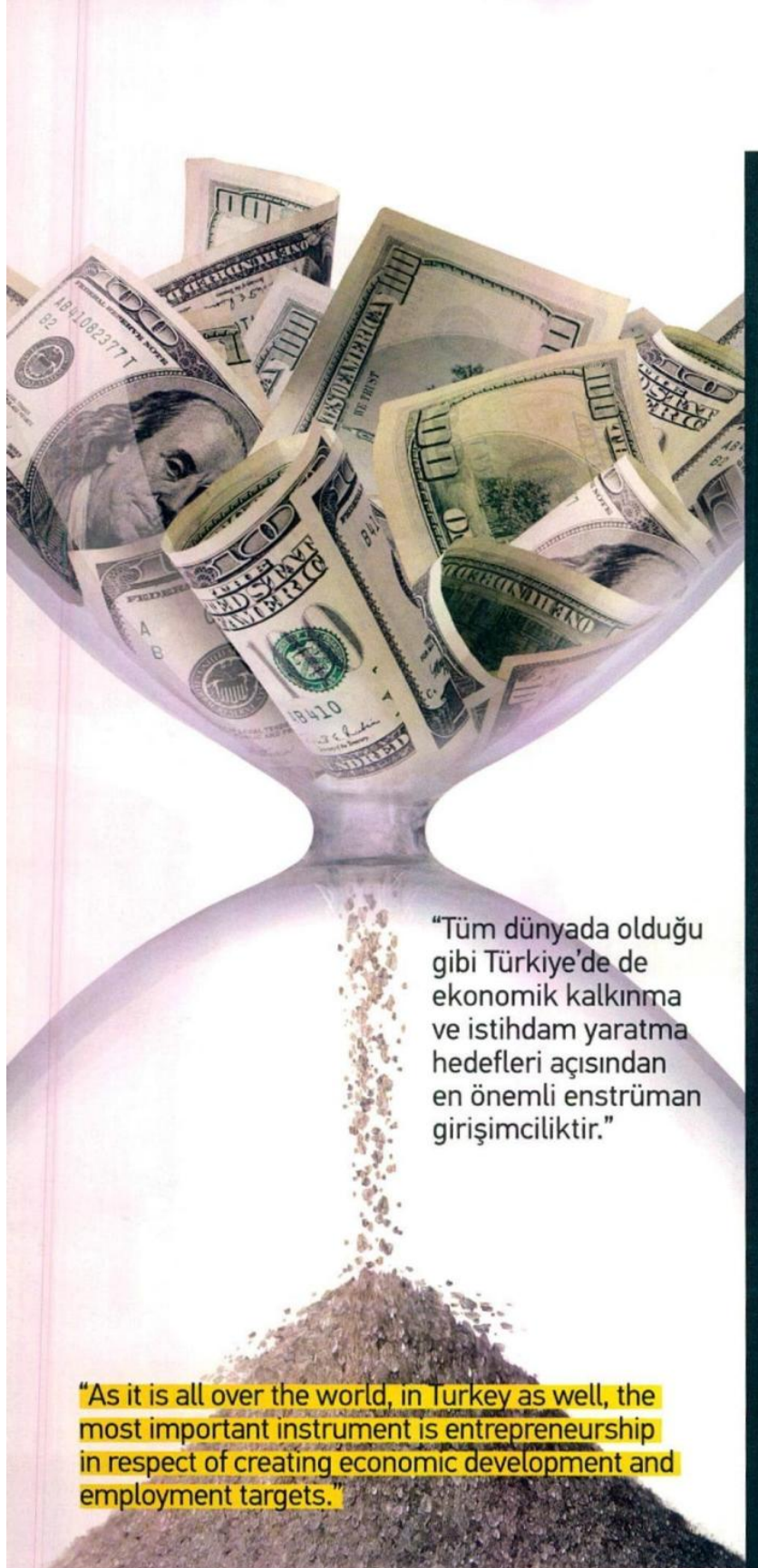
GENÇ GİRİŞİMCİLERE ZİRVE

Endeavor, dört senedir genç girişimcilere yönelik "İyi Girişim Zirvesi" düzenliyor. Murat Özyeğin bu zirve hakkında ise şöyle konuşuyor: "Zirvenin amacı Yarının Büyük İşletmeleri'ne (YABİ'lere) destek oluyor ve büyüme süreçlerine ivme kazandırıyor. Her yıl farklı bir temada gerçekleştirdiğimiz İyi Girişim Zirvesi'ni 2014 senesinde bir etkinlik dizisine çevirdik. Farklı sektörlerden girişimcileri Ar-Ge, perakende, ikinci nesil girişimcilik gibi konularda atölyeler hazırlayıp konu uzmanlarını, mentorları, yatırımcıları ve fikir önderlerini bir araya getiriyoruz. Ağımıza sağladığımız faydanın yanında ekibimiz ayrıca atölyelerin sonuçlarını özetleyip Endeavor süreci için verimli çalışmalar hazırlıyoruz. Yatırımcılara yönelik İyi Yatırım Zirvesi: 2014'te üçüncüsünü yaptığımız Zirve'de, Türkiye'nin ve dünyanın önde gelen yatırımcılarını, girişimcilerini, akademisyenleri ve üst düzey yöneticilerini bir araya getiriyoruz. Melek Yatırımcı olmakla ilgilenen kişiler ile yatırım arayan girişimcileri buluşturarak hem konu hakkında eğitimler düzenliyor hem de yatırım fırsatları oluşturuyoruz."



Yılda ortalama 300 girişimci başvurusu gelmesine rağmen ortalama 8 ile 10 arası girişimci Endeavor Girişimcisi ünvanına hak kazanıyor.

In spite of the applications of averagely 300 entrepreneurs every year, averagely 8 to 10 entrepreneurs get entitled to the title of Endeavor Entrepreneurs.



“Tüm dünyada olduğu gibi Türkiye’de de ekonomik kalkınma ve istihdam yaratma hedefleri açısından en önemli enstrüman girişimciliktir.”

“As it is all over the world, in Turkey as well, the most important instrument is entrepreneurship in respect of creating economic development and employment targets.”

Foundation and in the leadership of Members of Academic Advisory Board. CaseCampus Case Studies offers a brand-new and innovative education and training opportunity to the attendants with Turkey's leading exemplary entrepreneurs' real stories and dilemmas. We aim to enrich our library continuously and enlarge their fields of use with the domestic entrepreneurs and case studies that are in limited availability in Turkey. CaseCampus Case Studies is a multi-dimensional method of education and training. Case studies are not only beneficial and inspiring experiences for business management / economy students, but also for all faculties and disciplines. Orientation of four principles is stipulated for the process of cases in the most efficient way: It is expected for the attendants, in groups of minimum 2, maximum 12 persons, to study the case contents firstly individually, later to discuss the dilemmas within the cases in groups. For each case, there is a written entrepreneur CV and company profile, three dilemma videos, each 10 minutes long, one entrepreneur interview video of 15 minutes, one Business Model Canvas description video and one quiz of 10 questions. Ideally, this media of case discussion must be moderated by an experienced educator or a mentor who is a subject matter expert. There is also an additional case moderation guide for every case moderator. All content modules can be used and enriched in a creative way according to requirements in line with special education objectives and opportunities, determined by the educator. The attendants who want to raise the level can create an opportunity of comparing inter-cases business models by processing minimum two different case studies from the same sector." Endeavor has been organising 'İyi Girişim Zirvesi' (Good Enterprise Summit) for young entrepreneurs for four years. Murat Özyeğin states as following regarding this summit: "The purpose of the summit is to give support to the YABL's (Big Enterprises of Tomorrow) and to accelerate their processes of growth. We have transformed Good Enterprise Summit, which we have been organizing in a different theme every year, to a series of events in 2014. We are bringing together the entrepreneurs and subject matter experts, mentors, investors and opinion leaders from different sectors establishing workshops under subjects such as R&D, retail, second generation entrepreneurship. Besides the benefit that we provide for our network, our team prepares efficient studies for the process of Endeavor by summarizing the results of the workshops. In Good Enterprise Summit for Investors, the summit of which we have organised the third in 2014, we bring together the leading investors, entrepreneurs, academicians and senior managers of the world. Having the people who are interested in being Angel Investors and entrepreneurs seeking for investment come together, we both organise trainings on the subject matter and also create investment opportunities."